

33^{es}

Journées
nationales
de l'**ADH**

20 & 21
mars 2025

Maison Internationale
Cité Universitaire
de PARIS

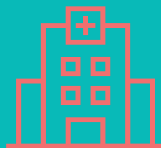
Prendre soin

33^{es}

Journées
nationales
de l'**ADH**

20 & 21
mars 2025

Maison Internationale Cité Universitaire de PARIS



Prendre soin

Cinq ans après **l'épreuve collective du Covid** qui a fortement impacté nos équipes hospitalières et nos organisations, le thème du **« prendre soin »** est plus que jamais d'actualité dans un contexte qui reste marqué par de nombreuses tensions pesant sur les ressources humaines et financières des hôpitaux. Les enjeux de **territorialisation**, de **simplification** et de **réorganisation du système de santé** s'imposent notamment comme des vecteurs clés du « Prendre soin » pour renforcer la capacité à répondre aux besoins des patients et des professionnels : la territorialisation pour rapprocher les soins des besoins locaux, la simplification pour libérer les énergies et les initiatives, et la réorganisation pour **rendre l'ensemble plus résilient face aux défis actuels**.

Lors de nos **33^{èmes} Journées nationales** qui auront lieu les **20 et 21 mars 2025** à la **Cité Internationale Universitaire de Paris**, notre Association souhaite **commémorer l'engagement des professionnels hospitaliers** face à la crise sanitaire et **rendre hommage à celles et ceux qui travaillent et innovent pour la santé des patients et des populations dans tous les territoires**.

Si les raisons qui conduisent à choisir une carrière dans les métiers de la santé sont multiples et variées, toutes convergent vers un objectif et une valeur partagés : contribuer au bien-être des patients et prendre soin de chaque personne.

Les vocations pour ces métiers passionnants se heurtent toutefois à des défis et contraintes tels que des sujétions et des horaires exigeants, une certaine pénibilité physique dans de nombreux postes de travail, une charge mentale et émotionnelle importante dans toutes les fonctions, **nécessitant des aptitudes et réponses adaptées**.

Fort de ce constat, **l'ADH a décidé de consacrer ses 33^{èmes} Journées au thème du « prendre soin »**.

Véritable espace de formation et de réflexion, de dialogue et de partage, les Journées de l'ADH visent à créer une approche collaborative et bienveillante, fondée sur la (re)connaissance de l'ensemble des acteurs qui composent la chaîne du prendre soin.

JEUDI 20 MARS 2025

ANIMATRICES DES JOURNÉES

Danielle MESSAGER,
journaliste santé
et **Odile POUGET**,
journaliste santé

9h00

Session inaugurale

- **Vincent PREVOTEAU**, président de l'ADH
- **Catherine VAUTRIN**, ministre du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

Temps de questions/réponses

9h45

Présentation de la Charte Romain Jacob

par **Pascal JACOB**, président de l'association Handidactique
suivie de sa signature par
Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH

10h00

Cinq ans après la crise sanitaire de la COVID-19, quels enseignements tirons-nous pour mieux prendre soin de notre écosystème de santé ?

- **Pre Laetitia ATLANI-DUAULT**, présidente de l'Institut Covid-19 Ad Memoriam
- **Pr Franck CHAUVIN**, médecin de santé publique, ancien président du Haut Conseil pour la santé publique, directeur de l'Institut de prévention et de santé globale à l'Université de Saint-Étienne, membre du Conseil scientifique COVID-19

- **Pr Vincent PIRIOU**, chef du service d'anesthésie - réanimation - médecine intensive à l'hôpital Lyon Sud et PCME des HCL
- **Nicolas REVEL**, directeur général de l'AP-HP

Temps mémoriel partagé

11h15 Pause / visite des stands
(espace d'exposition)

12h00

Philosophie et éthique du Prendre soin

- **Pre Fabienne BRUGERE**, professeure à l'Université Paris-Vincennes, présidente de l'Université Paris-Lumière

12h45 Cocktail déjeunatoire
(espace d'exposition)

14h00

Prendre soin de l'individu

- **Pr Michel LEJOYEUX**, professeur de psychiatrie et d'addictologie à l'Université Paris Cité

14h30

Prendre soin du bien-être de toutes nos équipes

- **Victoire BACH**, directrice générale d'Hopia

- **Alexis BATAILLE-HEMBERT**, infirmier, rapporteur de la mission ministérielle sur la santé des professionnels de santé
- **Dre Oriane LOPEZ**, docteure en médecine physique et de réadaptation, ancienne para athlète, médecin du comité paralympique et sportif français et de l'équipe de France paralympique
- **Pre Sabine SARNACKI**, doyenne de l'UFR de médecine de l'Université Paris Cité, cheffe du service de chirurgie pédiatrique viscérale et urologique de l'hôpital Necker – Enfants malades - AP-HP

« *Sédentarité et trauma vicariant : les enjeux de la santé physique et mentale du personnel hospitalier* »

intervention de **Lucas LACHAMBRE**, élève directeur d'hôpital, promotion 63

15h30

Prendre soin de chacun, une responsabilité collective et individuelle

- **Pr Yves CLOT**, professeur émérite de psychologie du travail au CNAM
- **Pr François JAULIN**, professeur agrégé de mathématiques, médecin spécialisé en anesthésie-réanimation et en médecine aérospatiale, cofondateur et président de Facteurs Humains en Santé
- **Danielle TOUPILLIER**, médiatrice nationale pour les personnels des établissements publics de santé, sociaux et médico-sociaux au ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

« *Prendre soin - le regard et les attentes des élèves directrices et directeurs d'hôpital* »

intervention de **Rachid EDDAGNI** & **Marine LEROUGE**, représentants des EDH, promotion 63

16h30 Pause / visite des stands (espace d'exposition)

17h15

Prendre soin de nos établissements, hôpitaux magnétiques et attractivité

- **Philippe BANYOLS**, directeur du centre hospitalier de Béziers, vice-président et co-fondateur de l'association Donner des Elles à la santé
- **Nicolas DELMAS**, chef de projet attractivité à la sous-direction RH de la DGOS
- **Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD**, directrice du CNG
- **Matthieu SIBE**, maître de conférences en sciences de gestion à l'Institut de santé publique, d'épidémiologie et de développement de l'Université de Bordeaux, membre expert du HCSP

« *Retour d'expérience du centre hospitalier de Valenciennes* »

intervention de **Mathieu TROUILLARD**, élève directeur, promotion 63

18h30

Fête d'anniversaire des 20 ans de la promotion Tako-Tsubo

19h – 00h00

Soirée conviviale

Maison de l'Amérique Latine

VENDREDI 21 MARS 2025

9h00

Prix des valeurs de l'ADH 2025

En présence de Yannick NEUDER, ministre chargé de la Santé et de l'Accès aux soins

- Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH
- Elisabeth CALMON, vice-présidente de l'ADH

9h45

Prendre soin ensemble des populations dans tous les territoires

- Anne HGOBURU, sous-directrice de la prise en charge hospitalière et des parcours ville-hôpital à la DGOS
- Amah KOUEVI, directeur de l'Institut français de l'expérience patient
- Dre Emmanuelle SARLON, médecin de santé publique, présidente de la commission médicale d'établissement du centre hospitalier intercommunal des Alpes du Sud (CHICAS) à Gap

« *L'éthique clinique : une démarche d'établissement au service d'une meilleure prise en soin des usagers* »

intervention de

Blandine PARCHEMAL, élève directrice d'hôpital, promotion 63

10h45 Pause / visite des stands (espace d'exposition)

11h30

Prendre soin du collectif, les enjeux de la qualité de vie et des conditions de travail et du développement de nouvelles compétences

- Isabelle BRAUN-LEMAIRE, déléguée interministérielle à l'encadrement supérieur de l'Etat à la DIESE
- Pre Marie-Dominique COLAS, médecin générale, professeure agrégée de psychiatrie, directrice de l'hôpital national d'instruction des armées Sainte-Anne à Toulon
- Matthieu GIRIER, directeur du pôle Ressources à l'ANAP, président de l'ADRHSS
- Pre Isabelle RICHARD, directrice de l'EHESP et Cécilia WAHEO, responsable de la filière des DH à l'EHESP

« *Leadership compassionnel - retour d'expérience anglo-saxonne* »

intervention de Nabila LAAJAIL, élève directrice d'hôpital, promotion 63

12h30

Clôture des Journées

- Vincent PREVOTEAU, président de l'ADH
- Laurent MARCANGELI, ministre de l'Action publique, de la Fonction publique et de la Simplification

12h45 Cocktail déjeunatoire de clôture (espace d'exposition)

LES INTERVENANTS

Laëtitia ATLANI-DUAULT



Anthropologue, vice-présidente de l'Université Paris Cité, présidente de l'Institut Covid-19 Ad Memoriam, qu'elle a fondé à l'Université Paris Cité, directrice de recherche au laboratoire Ceped (IRD, Université Paris Cité) et professeure affiliée à la Mailman School de l'Université Columbia à New York. Laëtitia ATLANI-DUAULT a été récemment conseillère senior pour les affaires humanitaires au siège des Nations Unies à New York, membre de la Commission indépendante sur les abus sexuels dans l'Eglise de France, et membre du Conseil scientifique Covid19.

Ses travaux portent sur la fabrique et la gouvernance des crises, et leurs impacts. Elle a publié de nombreux articles dans des revues internationales ainsi que plus d'une dizaine de livres et de numéros spéciaux.

Elle a reçu la médaille de bronze du CNRS pour ses recherches en anthropologie en 2008 et a été nommée chevalier de l'Ordre des palmes académiques en 2018 et de la Légion d'honneur en 2022.

Philippe BANYOLS



Directeur général du centre hospitalier de Béziers, établissement support du GHT Ouest-Hérault depuis 2019, Philippe BANYOLS a dirigé auparavant le CHS de Thuir, dans les Pyrénées-Orientales. En 2023, il a été en charge d'une mission de développement et de promotion des métiers de la santé par le DGARS Occitanie aux fins d'améliorer l'attractivité des métiers de la santé.

Docteur en psychologie, il est enseignant à l'université Paris-Dauphine dans le cadre du master Coaching et accompagnement de la transformation des organisations publiques et intervenant au sein de l'École nationale de la magistrature (ENM).

Alexis BATAILLE-HEMBERT



Infirmier et auteur, Alexis BATAILLE-HEMBERT est aussi co-rédacteur du rapport ministériel sur la santé des professionnels de santé (Alexis BATAILLE-HEMBERT, Marine CREST-GUILLEY et Philippe DENORMANDIE, octobre 2023), il demeure depuis investi sur le sujet et collabore à de nombreux travaux auprès des différentes parties prenantes engagées.

En outre, après une riche expérience soignante au sein du Service de Santé des Armées (SSA), il fut conseiller paramédical de la Mutuelle Nationale des Hospitaliers (MNH) avant de devenir conseiller auprès du ministre des Solidarités, de l'Autonomie et de l'Égalité entre les femmes et les hommes chargé de l'attractivité des métiers, du soutien aux professionnels et des aidants.



Isabelle BRAUN-LEMAIRE

Déléguée interministérielle à l'encadrement supérieur de l'Etat depuis 2024.

De 2019 à 2024, elle est directrice générale des douanes et droits indirects, direction à réseau des ministères économiques et financiers.

À ce titre, elle conduit plusieurs chantiers notamment la gestion de la crise sanitaire, la mise en œuvre du Brexit ou encore la préparation et la mise en œuvre de la loi « douane » rénovant les pouvoirs des douaniers.

De 2015 à 2019, elle est DRH puis secrétaire générale des ministères économiques et financiers.

De 2012 à 2015, elle est chargée des travaux de refondation du programme SI-PAYE et de l'Opérateur National de Paye (ONP), qui devait centraliser et rationaliser la paye des agents de l'Etat. Elle lance le Centre interministériel des systèmes d'information RH (CISIRH).



Fabienne BRUGERE

Professeure de philosophie à l'Université Paris 8 Vincennes à Saint-Denis depuis septembre 2014. Fabienne BRUGERE était avant cette date professeure à l'Université Bordeaux-Montaigne et a présidé le Conseil de développement durable auprès de Bordeaux Métropole de 2008 à 2015, ce qui lui a permis de déployer des publications sur les questions urbaines (dont Pour une métropole hospitalière, publication POPSU, 2021).

Entre 2019 et 2023, elle a présidé la ComUE Université Paris Lumières (qui regroupait les Universités de Paris 8, Paris Nanterre, le CNRS et de grandes institutions culturelles ou patrimoniales) après avoir présidé son conseil académique. Elle est responsable (en collaboration avec Guillaume LE BLANC) de la collection « Diagnostics » aux éditions du Bord de l'eau et (en collaboration avec Claude GAUTIER) de la collection « Perspectives du care » aux Editions de l'ENS Lyon. Elle est membre du comité de rédaction de la revue Esprit. Elle a dispensé des cours dans les Universités de Hambourg, Munich et Eichstätt, Bari, Sao Paulo, Porto Alegre et Québec. Elle a publié de nombreux ouvrages, dont ces dernières années : Le sexe de la sollicitude, Seuil, 2008 ; Philosophie de l'art, PUF, 2010 ; L'éthique du care, PUF, 2011 (traduit dans une dizaine de langues, 2025, 5ème édition) ; Faut-il se révolter ? Bayard, 2012, puis en octobre 2013, au Seuil/La République des idées, La politique de l'individu. Avec

Michaël FOESSEL, Marie GAILLE, Guillaume LE BLANC, Judith REVEL, Pierre ZAOUI, elle a travaillé à un Dictionnaire politique à l'usage des gouvernés, Bayard, 2012 pour écrire en 2017 avec Guillaume LE BLANC La fin de l'hospitalité chez Flammarion (disponible maintenant en Champs essais). En avril 2019, elle publie chez Stock une autobiographie féministe, On ne naît pas femme, on le devient puis avec Guillaume LE BLANC, Le peuple des femmes. Un tour du monde féministe, Flammarion, février 2020 (disponible en Champs essais).

Elle publie en février 2024 La vraie histoire de l'impressionnisme, Manet, Morisot et les autres chez Vrin et le 1^{er} mai 2024 Désaimer. Manuel d'un retour à la vie chez Flammarion.

Elle a dirigé ou co-dirigé de nombreux livres sur Spinoza, Foucault, Judith Butler, le libéralisme, l'œuvre d'art. Elle travaille dans les domaines de la philosophie de l'art, la philosophie morale et politique, plus spécifiquement sur l'espace public de l'art

au XVIII^{ème} siècle, sur le lien entre éthique et politique dans la philosophie anglo-américaine contemporaine, sur la théorie féministe et la question de la démocratie. Elle est l'une des spécialistes internationalement reconnus de l'éthique du care qu'elle a introduit dans

l'espace médiatico-politique en oeuvrant avec Martine AUBRY et d'autres à sa politisation dès les années 2010-2011.

Elle est chevalier de la Légion d'honneur depuis avril 2015.



Franck CHAUVIN

Franck CHAUVIN est oncologue, spécialiste de la prévention des cancers. Il a créé le Centre Hygée, plateforme du cancérpôle Lyon Auvergne Rhône-Alpes. Plus récemment, il a participé à la création de l'Institut universitaire de PRÉvention et de SAnté GlobalE (PRESAGE) au sein de l'Université Jean Monnet de Saint-Etienne, dont il est professeur de santé publique. Il est directeur de la prévention et de la santé des populations au CHU de Saint-Etienne.

Franck Chauvin a été directeur général adjoint du Centre Léon Bérard de Lyon, vice-président de la Ligue nationale contre le cancer jusqu'en juin 2019. Il est membre du comité stratégique du Système public d'information en santé (SPIS), membre de la commission d'expertise du centre national de soins palliatifs et de la fin de vie et administrateur du Centre Jean Perrin de Saint-Étienne.

Franck Chauvin a été président du HCSP, instance d'expertise en santé publique auprès du gouvernement, de 2017 à 2022. Au sein du HCSP, il a conduit de nombreux travaux d'élaboration ou d'évaluation des politiques publiques de santé. Il a notamment conduit les travaux préliminaires aux stratégies nationales de santé 2017-2022 et 2023-2033. Sous sa présidence durant

la crise COVID-19, le HCSP a rendu près de 150 avis qui ont permis de définir la stratégie et les mesures de contrôle de l'épidémie.

Il a été membre du Conseil scientifique français du COVID-19 nommé par le gouvernement français et est co-fondateur de l'Institut Ad Memoriam, un institut développant des processus de mémorisation de la crise du COVID.

En 2021, il a été chargé par le ministre de la Santé et des Solidarités d'une mission pour proposer des pistes pour une « Refondation » de la santé publique en France. Plus récemment, il a conduit les travaux préparatoires à la loi sur la fin de vie et les soins d'accompagnement en assurant la présidence de l'instance de réflexion stratégique sur les soins palliatifs.



Yves CLOT

Professeur émérite de psychologie du travail au CNAM. Initiateur des recherches en clinique de l'activité au Centre de recherche sur le travail et le développement du CNAM, il est, depuis trente ans, intervenant dans les organisations sur des questions de santé au travail. L'extension du pouvoir d'agir des professionnels dans l'organisation autour de la qualité du travail et la mise au point de méthodes de coopération conflictuelle sont au cœur de son travail inspiré par Vygotski. Il a publié, entre autres, aux PUF Travail et pouvoir d'agir et La fonction psychologique du travail et à la Découverte Le travail à cœur et Le prix du travail bien fait. La coopération conflictuelle dans les organisations.



Marie-Dominique COLAS

Psychiatre de formation, le médecin générale Marie-Dominique COLAS dirige depuis février 2024 l'hôpital national d'instruction des armées Sainte-Anne à Toulon, après avoir été à la tête de l'hôpital militaire de Brest.

Professeure agrégée du Val-de-Grâce, titulaire de la chaire de psychiatrie et de psychologie clinique appliquées aux armées, elle a réalisé une partie de son parcours professionnel en tant qu'expert du milieu aéronautique de défense et civil. Cheffe de service à l'HIA Percy (Clamart), trauma-center accueillant les blessés polytraumatisés en opération, elle a été engagée comme psychiatre de théâtre et conseillère du commandement que ce soit dans les Balkans, en Afghanistan, en Afrique, mais aussi sur le territoire national lors des attentats de Paris et Nice ou lors d'accidents aériens.

Elle a suivi en 2022 le cycle des hautes études de service public (CHESP).



Nicolas DELMAS

Après un Master 2 en droit européen à l'Université Paris-Panthéon-Assas, Nicolas DELMAS travaille comme administrateur à la Cour de justice de l'Union européenne, puis comme collaborateur parlementaire à l'Assemblée nationale. Il tient en parallèle un blog sur les questions européennes. Après avoir intégré l'EHESP en 2018, il devient, en 2020, directeur des ressources de l'hôpital Bichat - Claude Bernard (AP-HP). En première ligne face à la crise COVID, il est chargé, en parallèle, de l'attractivité sur l'ensemble du Groupe hospitalier APHP. Nord qui comprend 7 hôpitaux et plus de 15 000 professionnels.

En 2022, il devient DRH des hôpitaux Beaujon et Bichat - Claude Bernard, dans le cadre du regroupement de ces deux établissements à Saint-Ouen. En septembre 2024, il rejoint la DGOS comme chef de projet Attractivité et référent VSS.

Depuis 2021, il est membre au conseil d'administration de l'ADRHSS.



Rachid EDDAGNI

Actuellement élève directeur d'hôpital - Promotion Clémentine Vergnaud (2024-2025), Rachid EDDAGNI est également délégué de sa promotion. Il siège au sein du conseil d'administration de l'ADH et contribue aux travaux du comité scientifique des 33^{es} Journées nationales de l'ADH.

Grâce à une expérience diversifiée dans les secteurs public et privé, il a développé une approche transversale et pragmatique du management ainsi que de la gestion des organisations complexes.

Dans le secteur public, il a occupé plusieurs fonctions, notamment au sein du ministère de la Transition écologique et de la préfecture de police de Paris, où il a acquis une expertise en pilotage budgétaire, gestion des effectifs, conduite du changement et achats publics.

Dans le secteur privé, il a exercé diverses responsabilités au sein de la société KISIO services, acteur majeur de la mobilité et du transport. Il y a dirigé des équipes et assuré le pilotage des activités de production d'études et d'enquêtes terrain, renforçant ainsi ses compétences en management opérationnel, gestion de crise et amélioration continue des services.



Anne HEGOBURU

Directrice d'hôpital, Anne HEGOBURU a exercé pendant une dizaine d'années en établissement, avec différentes fonctions.

Elle a ensuite rejoint l'ARS Ile-de-France et y a exercé les fonctions de directrice du pôle ressources humaines en santé. Elle a rejoint la Direction générale de l'offre de soins au ministère de la Santé il y a cinq ans, et y exerce les fonctions de sous-directrice des prises en charge hospitalières et des parcours ville-hôpital.



François JAULIN

Mathématicien et médecin anesthésiste-réanimateur, il s'intéresse depuis plusieurs années à l'ingénierie Facteurs Humains et aux enjeux de fiabilité dans les soins. Il a notamment fait sa thèse sur les différentes facettes de l'erreur humaine, en santé.

Il a cofondé et préside Facteurs Humains en Santé, un collectif pluridisciplinaire qui œuvre à intégrer les connaissances scientifiques sur le fonctionnement humain et organisationnel (FOH) dans le domaine de la santé. Il a dans ce cadre contribué à l'élaboration des premières recommandations de pratiques professionnelles sur les Facteurs Humains en Situations Critiques en 2022, en collaboration avec la SFAR, et a coordonné l'ouvrage Facteurs Humains en Santé en 2023, écrit avec une soixantaine d'experts.

Son engagement dans l'amélioration de la sécurité des patients l'a également conduit à cofonder en 2018 la Patient Safety Database, une plateforme de reporting d'incidents préservant l'anonymat, sur le modèle de l'Aviation Safety Reporting System de la NASA, ainsi que la SafeTeam Academy, première plateforme d'e-learning par vidéo-simulation sur la sécurité des soins, qu'il a dirigée jusqu'en janvier 2024.

Aujourd'hui, il accompagne, avec Human Factors Consulting, des entreprises et organisations de divers secteurs dans l'intégration des Facteurs Humains pour renforcer la sécurité et la performance collective.



Amah KOUEVI

Titulaire d'un MBA en Management des organisations de santé et d'un DESS en Communication, information scientifique, technique et médicale (Cistem), Amah KOUEVI a réalisé la majeure partie de sa carrière dans les instances nationales de la santé.

Au début des années 2000, il participe au déploiement de la procédure d'accréditation des établissements de santé en France au sein de l'Anaes. À la création de l'HAS en 2005, il prend en charge la gestion et l'animation du réseau des experts-visiteurs.

En 2008, il intègre l'équipe chargée du pilotage du plan d'investissement Hôpital 2012 à la Mission nationale d'appui à l'investissement hospitalier (Mainh).

À la création de l'ANAP, en 2009, il en devient le directeur de la communication. Il coordonne la production et la diffusion des référentiels de bonnes pratiques organisationnelles. Il est aussi à l'origine de la création des universités d'été de la performance en santé en 2011.

En janvier 2016, il fonde l'Institut français de l'expérience patient, une organisation à but non lucratif dont l'objet est de faire de l'expérience patient un levier d'amélioration du système de santé.



Nabila LAAJAIL

Élève directeur d'hôpital - Promotion 63 Clémentine Vergnaud (2024-2025), Nabila LAAJAIL est titulaire d'une maîtrise en science politique et d'un master 2 en Études européennes et affaires internationales de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne, elle a également été auditrice du Cycle des hautes études européennes de l'INSP. Elle a exercé au sein de plusieurs institutions publiques : la mairie de Paris, le conseil régional d'Île-de-France, puis l'AP-HP. Elle a été chargée du montage et de la gestion de projets européens à la Direction de la recherche clinique, de l'innovation, et des relations avec les universités et organismes de recherche de l'AP-HP.

En 2024, elle a été présidente de l'association de conseil et d'audit EHESP Conseil, et membre du pôle innovation de l'Association des élèves directeurs. Actuellement, elle effectue son stage de direction au GHU Sorbonne Université, à la Direction des projets et de la transformation.

Elle a récemment réalisé un stage extérieur au King's Health Partners à Londres, où elle a conduit une analyse de l'écosystème d'innovation du London Institute for Healthcare Engineering et du King's College.



Lucas LACHAMBRE

Élève directeur d'hôpital au sein de la promotion Clémentine Vergnaud (63e), Lucas LACHAMBRE réalise son stage au centre hospitalier public du Coatentin (Cherbourg).

Engagé sur les enjeux de promotion de la santé, il a travaillé au ministère de la Santé et au ministère des Sports.



Michel LEJOYEUX

Professeur de psychiatrie et d'addictologie à l'Université Paris Cité, Michel LEJOYEUX exerce en tant que responsable du département de psychiatrie et d'addictologie des hôpitaux Bichat et Beaujon (AP-HP).

Il est chef de pôle du 22^e secteur de psychiatrie parisienne au sein du GHU Psychiatrie & Neurosciences et est coordinateur de la formation spécialisée transversale d'addictologie destinée aux internes d'Île-de-France.

Michel LEJOYEUX préside également la Commission nationale de psychiatrie et est l'auteur de l'ouvrage grand public L'Aventure de la bonne humeur (Éditions Robert Laffont).



Marine LEROUGE

Après avoir suivi en parallèle un Master en administration publique à SciencesPo Paris et un Master de philosophie contemporaine à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, où elle a travaillé sur la thématique du rapport entre le corps objet de la science médicale et le corps vécu du patient, Marine LEROUGE a décidé de concilier ces deux parcours en s'orientant vers la carrière de directrice d'hôpital.



Orianne LOPEZ

Spécialiste en médecine physique et de réadaptation (MPR) et médecine du sport, ancienne athlète paralympique, Oriane LOPEZ exerce au CHU de Montpellier et en tant que médecin coordinateur, au Comité Paralympique et Sportif Français (CPSF).

Au sein de cette institution, elle coordonne le versant médical des délégations paralympiques et travaille, avec les différentes équipes de la structure et les collaborateurs, au développement des pratiques parasportives.



Blandine PARCHEMAL

À la suite d'une formation en philosophie politique et éthique, dont cinq ans de doctorat à l'Université de Montréal, Blandine PARCHEMAL a décidé, en 2017, de faire le saut vers l'administration publique et de passer le concours des Instituts régionaux d'administration (IRA). Après un premier poste au sein de la Direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP), elle a rejoint en 2020 la Direction générale de l'enseignement scolaire (DGESCO) au sein du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.

Aspirant à davantage de responsabilités et d'opérationnalité, elle a passé en 2023 le concours de directeur d'hôpital.

Souhaitant poursuivre ses réflexions éthiques débutées dans le cadre de sa formation, elle a fait le choix de réaliser son stage extérieur au sein du Centre d'éthique du CISSS de Laval, au nord de Montréal. En parallèle, elle s'est inscrite au microprogramme en éthique clinique de l'Université de Montréal.



Vincent PIRIOU

Chef du service d'anesthésie - réanimation - médecine intensive à l'hôpital Lyon Sud, le Pr PIRIOU préside également la commission médicale d'établissement des Hospices Civils de Lyon (HCL) depuis septembre 2021.



Nicolas REVEL

Nommé directeur général de l'AP-HP le 4 juillet 2022 en conseil des ministres. Haut fonctionnaire, il a été secrétaire général adjoint de la présidence de la République de 2012 à 2014, directeur de la Caisse nationale de l'assurance maladie de 2014 à 2020, et directeur de cabinet du Premier ministre Jean CASTEX de 2020 à 2022.



Isabelle RICHARD

Professeure des universités et praticien hospitalier en médecine physique et réadaptation depuis 1993, elle a assuré des fonctions cliniques, d'enseignement et de recherche dans le domaine de la réadaptation des personnes cérébro-lésées ainsi que la présidence de la Commission médicale d'établissement du centre de réadaptation Les Capucins pendant dix ans.

Elle a ensuite été vice-doyenne à la pédagogie de la faculté de médecine de l'université d'Angers (2004-2011), puis doyenne de la faculté de santé de 2011 à 2017, et conseillère en charge des

questions de santé et de formation auprès de la ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Madame Frédérique VIDAL de juin 2017 à novembre 2019.

De mars 2020 à octobre 2022, elle a été première vice-présidente de l'université d'Angers et conseillère d'État en service extraordinaire. Elle assure depuis le 15 octobre 2022 les fonctions de directrice de l'EHESP.



Emmanuelle SARLON

Après des études de médecine à Marseille, de 2000 à 2010, Emmanuelle SARLON a eu de multiples expériences professionnelles à Paris dans le domaine de la santé publique (internat en santé publique, recherche, administration de la santé, hôpital et secteur privé).

De 2010 à 2014, elle assumait la responsabilité du département de santé publique d'établissements en cours de fusion dans l'Oise (Creil et Senlis, devenus le GHPSO).

En 2015, elle devient responsable du département d'information médicale (DIM) du centre hospitalier intercommunal des Alpes du Sud (CHICAS), puis du DIM du GHT des Alpes du Sud, tout en assurant la fonction de cheffe du pôle médico-technique du CHICAS.

Le 8 juillet 2021, elle a été élue présidente de la commission médicale d'établissement du CHICAS, en tandem avec le Dr BERTOLINO, gastro-entérologue.

En décembre 2022, elle est élue vice-présidente de la FHF PACA, contribuant au déploiement de la démarche de responsabilité populationnelle dans la région Sud.



Sabine SARNACKI

Professeure de chirurgie pédiatrique et cheffe du département de chirurgie pédiatrique à l'hôpital Necker-Enfants Malades. Elle est impliquée en oncologie pédiatrique depuis plus de 25 ans, avec un intérêt particulier pour le neuroblastome. Sabine SARNACKI a dirigé le comité des chirurgiens de la SIOPEN (Société internationale d'oncologie pédiatrique - Europe - neuroblastome) pendant 8 ans. Elle est experte auprès de l'Institut national du cancer pour les questions de chirurgie oncologique pédiatrique.

Elle a été vice-présidente du deuxième Plan national maladies rares en charge des questions de santé de 2011 à 2016, a dirigé un centre de référence maladies rares sur les malformations anorectales et pelviennes rares (Marep) et a coordonné la filière de santé maladies rares Neurosphinx. Elle a participé pendant 15 ans au master national de recherche chirurgicale et a été directrice scientifique de l'École de chirurgie de Paris durant les 12 dernières années. Elle a également présidé la Société Française de Chirurgie Pédiatrique (SFCP).

Elle dirige actuellement le laboratoire IMAG2 associé à l'Institut Imagine, dédié à l'anatomie computationnelle appliquée aux maladies tumorales et développementales pédiatriques.

Elle est actuellement doyenne de la faculté de médecine de l'Université Paris Cité et a été élevée au grade d'officier dans l'Ordre de la Légion d'honneur.



Matthieu SIBÉ

Enseignant-chercheur depuis 1997, Matthieu SIBE exerce les fonctions de maître de conférences en sciences de gestion à l'Institut de santé publique, d'épidémiologie et de développement (ISPED) de l'université de Bordeaux.

Il a fondé le master en Management des organisations médicales et médico-sociales et est aujourd'hui responsable pédagogique du Master cadre de santé manager en partenariat avec l'Institut de formation des cadres de santé du CHU de Bordeaux et du diplôme inter-universitaire Coordinateur et gestionnaire de parcours de personnes en situation de handicap. Il est également membre de l'axe EMOS - Économie et management des organisations de santé de l'équipe PHARES du centre Inserm U1219.

Consultant-conférencier en management des organisations de santé, il intervient ponctuellement auprès d'équipes de direction, de collectifs de cadres de santé, pour partager son éclairage sur les enjeux actuels et futurs des établissements de santé.

Il a été membre expert de l'Observatoire National Qualité de vie au travail (ONQVT) des professionnels en santé de 2018 à 2021. Il est également membre-expert du Haut Conseil de Santé Publique (HCSP) depuis 2017. Il préside le Réseau de Recherche Qualité de Vie au Travail en Santé (R²QVT en Santé). Il est Vice-Président du Conseil des formations de l'EHESP depuis huit ans.



Danielle TOUPILLIER

Après avoir débuté sa carrière en 1973 au sein d'établissements hospitaliers, Sainte-Anne puis Fontainebleau, Danielle TOUPILLIER rejoint l'EHESP, dont elle sort major de la promotion 1985.

Jusqu'en 1990, elle va exercer des fonctions d'attachée de direction/directrice adjointe au centre hospitalier d'Orsay. Mise à disposition du ministère chargé de la santé (Direction des hôpitaux) en tant qu'adjointe à la cheffe du bureau des statuts et de la réglementation des personnels relevant de la fonction publique hospitalière puis cheffe du bureau des personnels médicaux, elle est nommée en 1994 secrétaire générale de l'Établissement français des Greffes (Agence de la biomédecine) dont elle conduit la création et la mise en place aux côtés du directeur général, médecin de formation.

Elle rejoint ensuite à nouveau la Direction des hôpitaux (Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins) jusqu'en 2004 en qualité de conseillère technique du directeur en charge de la coordination générale de la direction, des relations avec le cabinet et les milieux institutionnels et professionnels.

Nommée en 2004 cheffe de service, adjointe au directeur des hôpitaux, Danielle TOUPILLIER assure le pilotage national des ressources humaines médicales et hospitalières (900 000 cadres et agents), la coordination administrative et financière de la Direction et préfigure la création et la mise en place

du CNG (Centre national de gestion des praticiens hospitaliers et des directeurs de la fonction publique hospitalière) dont elle prend la tête en 2007 jusqu'en fin 2019.

Elle est aujourd'hui très active sur le champ de l'enseignement (ex. coopération universitaire avec la Chine), institutionnel (administratrice de la caisse nationale des mines et associatif (administratrice du Cercle de la réforme de l'Etat, de l'association médico-sociale HOVIA et vice-présidente de son comité d'éthique, administratrice de la fondation pour la recherche sur la précarité et l'exclusion sociale de Nanterre et fondatrice et administratrice du Club des ambassadeurs francophones en santé).

Titulaire du diplôme de médiatrice pour les personnels des établissements publics de

santé, sociaux et médico-sociaux délivré par l'EHESP en 2020, et après une première nomination en qualité de membre de l'instance nationale de médiation créée en août 2019 pour le secteur des personnels médicaux et de la fonction publique hospitalière, elle succède à Édouard COUTY, en tant que médiatrice nationale le 1er octobre 2021.

À ce titre, elle est chargée de piloter, d'animer et de coordonner le réseau des 118 médiateurs formés qui composent le dispositif national de médiation ainsi que de réaliser des missions et d'évaluer les actions de médiation et les missions d'appui, de conseil et d'accompagnement conduites pour répondre aux difficultés relationnelles ou aux conflits institutionnels ou interpersonnels.



Mathieu TROUILLARD

Élève directeur d'hôpital en stage de direction au centre hospitalier de Valenciennes. Son stage extérieur a été réalisé au CHU Sainte-Justine à Montréal (Canada), portant sur la thématique du « Value Based Health Care ».

Son parcours académique s'est d'abord construit autour du droit public, avec l'obtention d'une licence puis d'un master à la faculté de droit de Reims. Désireux de se préparer au concours de directeur d'hôpital, il a ensuite intégré la classe préparatoire Talents de l'Institut National du Service Public (INSP) à Strasbourg.



Cécilia WAHEO

Directrice d'hôpital convaincue que la transformation du système de santé est nécessaire, Cécilia WAHEO a exercé dans différents établissements de santé, dans l'Hexagone et en Outre-mer mais également dans d'autres institutions (ARS, conférence hospitalière, etc.). Actuellement, elle exerce à l'EHESP comme responsable des formations des directeurs d'hôpital.

Partenaire majeur

Hopia

Partenaires officiels

























Les 33^{es} Journées de l'ADH sont certifiées Qualiopi

Prérequis :

- Connaissance des enjeux du management hospitalier.

Objectifs :

- Identifier les leviers de performance en matière de politique RH,
- Disposer de repères issus d'expériences dans les établissements et structures du secteur de la santé,
- Intégrer la performance et la dimension humaine dans son management quotidien,
- Susciter la définition d'actions novatrices au service du management hospitalier,
- Offrir des temps de réflexion professionnelle pour une prise de recul nécessaire.

Compétences visées :

- Faire émerger des modes de management innovants en lien avec les problématiques hospitalières actuelles,
- Appréhender les enjeux des établissements publics hospitaliers à l'aune des mutations sociétales,
- Développer la performance des organisations de travail.

Méthodes pédagogiques :

- Méthode expositive,
- Méthode interrogative,
- Méthode active ou de découverte.

Modalités d'évaluation :

- Un questionnaire d'évaluation sera remis à chaque stagiaire à l'issue de la formation. Une analyse des résultats fera ensuite l'objet d'une restitution à l'ensemble des stagiaires.

INFOS PRATIQUES



**Cité Internationale
Universitaire de Paris,**
17, Boulevard Jourdan,
75014 PARIS

Organisation générale et logistique

COMM Santé
32-34 Rue Eugène Olibet,
33400 TALENCE



Pour plus d'informations :

info@comm-sante.com
Tel : 05 57 97 19 19

Organisation générale et logistique :

Virginie Roy : 06 32 71 63 85
virginie.roy@comm-sante.com
Elisa Coutantin : 06 80 35 15 51
elisa.coutantin@comm-sante.com

Partenariat :

Quentin Clair : 06 76 05 07 40
quentin-clair@comm-sante.com

Tarifs des journées

• Adhérent	830 €
• Non-adhérent	950 €
• DH honoraire	50 €
• EDH	20 €

Tarifs de la soirée

• Adhérent	45 €
• Non-adhérent	55 €
• EDH	25 €

inscription sur
www.adh-asso.org

