

## Journée de formation ADH Grand Est

**Siège social**  
EHESP  
5, av. du Pr Léon  
Bernard  
35043 Rennes  
Cedex

Association loi  
1901,  
déclarée le  
11/12/1961 à  
Paris

**Organisme  
formateur**  
DRTE le  
19/09/1997  
**n° d'agrément :**  
**533 505 638 35**  
code APE 804C  
code NAF 8211Z  
N° SIRET 327-181-  
145 00019

**ADH - Banque  
Société Générale  
/ Toulouse**  
**banque : 30003**  
**guichet : 02110**  
**compte :**  
**00037271075**  
**clé RIB : 51**  
**IBAN FR76 3000**  
**3021 100 00372**  
**7107 551**  
**BIC SOGEFRPP**

**Contact  
règlement  
facture**  
Permanence  
ADH  
CH Sainte-Anne  
1, rue Cabanis  
75014 Paris  
tél. : 01 45 65 76  
92  
permanence-  
adh@ghu-paris.fr

**Objectifs pédagogiques de formation :** La société a évolué... et le monde du travail s'est complexifié. Nos professionnels ont fait bouger les lignes du professionnel vers le personnel, sans que le professionnalisme soit mis à mal. Les lieux de soins sont des structures spécifiques avec un fonctionnement 24h/24, 365 jours / 365 induisant des contraintes pour toute la communauté. Les personnes originellement détentrices du pouvoir doivent le partager et depuis plusieurs années il est prôné le management participatif de même que la gouvernance médico administrative. Tous ces changements constituent des avancées et surtout de nouveaux entrants à prendre en considération dans sa pratique de manager.

L'objectif du manager est d'actionner l'intelligence collective visant à assurer la qualité et la sécurité des soins dans le respect des conditions de travail des professionnels. C'est désormais une ligne de crête étroite sur laquelle il faut évoluer. Il ne s'agit pas d'une science exacte car le facteur humain est au cœur de la question. Pour cette raison, le partage d'expérience et le questionnement continu restent le gage de pratiques adaptées.

Cette journée de formation propose :

- d'appréhender les enjeux du management ;
- de partager des retours d'expériences de membres de la gouvernance hospitalière, avec une représentation diversifiée de la profession ;
- de croiser les regards avec des acteurs issus d'autres milieux ;
- de mettre l'accent sur l'importance des facteurs humains ;
- de mesurer l'écart entre la théorie et la pratique et identifier des mesures d'ajustement ;
- d'identifier les leviers de mobilisation de l'intelligence collective.

**Prérequis :** connaissance du monde hospitalier ; Exercice de fonctions de direction ou de fonctions affiliées au sein d'un établissement public sanitaire ou médico-social.

### Public visé :

Cette formation s'adresse aux :

- directeurs d'hôpital adhérents et non adhérents de l'ADH
- autres professionnels (D3S, DS, médecins, cadres de santé, cadres administratifs, agents hospitaliers, etc.)
- directeurs d'hôpital retraités
- élève directeur d'hôpital

La formation peut également répondre aux besoins de personnes en réflexion sur une réorientation ou une reconversion professionnelle.

### Tarifs

DH adhérent 180 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

DH non adhérent et autres professionnels :  
200 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

Retraités \* 50 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

EDH \* 30 € TTC (déjeuner & pauses inclus)  
(Gratuit pour les adhérents ne pouvant faire prendre en charge par leur établissement de stage)

### **(\*joindre le règlement à l'ordre de l'ADH avec l'inscription)**

Autre agent ne pouvant bénéficier d'une prise en charge par le biais de la formation continue, ou pour toute situation particulière, merci de contacter la permanence de l'ADH afin d'étudier une solution.

**Lieu : Hôpital Mercy - 1 allée du Château  
57530 Ars-Laquenexy**

**Horaires et repas :  
De 10h00 à 16h00**

Les déjeuners sont pris en charge par l'ADH.

## Programme

**10h | Accueil / Introduction, M. Dominique Peljak, Délégué régional ADH Grand Est**

**10h30 | Table ronde 1 – « Le management hospitalier : un management comme les autres ? »**

- **M. Khalifé Khalifé**, Sénateur de la Moselle, ayant occupé des fonctions de gouvernance au sein du CHR Metz-Thionville
- **M. Pierre Cuny**, Maire de Thionville, Vice-président du conseil de surveillance du CHR Metz-Thionville
- **M. Samir Henni**, Directeur général du CHRU de Strasbourg
- **Mme Nadia Boulharouf**, Cheffe du département de gestion des directeurs au Centre National de Gestion
- **Mme Nadine Farcy**, Coordinatrice générale des soins aux Hôpitaux Champagne Sud

**Animateur : M. Maximilian Azarian, Secrétaire général des Hôpitaux Champagne Sud**

**Conclusion et regard d'un professeur de management sur les échanges : M. Julien Husson, Titulaire de la chaire Santé à l'Université de Lorraine, Directeur de l'Institut d'Administration des Entreprises de Metz School of management, 1er adjoint au Maire de Metz.**

**12h | Présentation du dispositif d'accompagnement professionnel mis en place par le Centre National de Gestion**

- **Mme Nadia Boulharouf**, Cheffe du département de gestion des directeurs au Centre National de Gestion

**12h30 | Déjeuner**

**14h | « De la théorie à la pratique : retour d'expérience de 3 néo Directeurs d'Hôpital »**

- **Mme Justine Paté**, Directrice en charge de la facturation et de l'appui à la performance au CHRU de Nancy
- **Mme Claire Potier**, Directrice adjointe chargée des coopérations territoriales et du GHT Sud Lorraine au CHRU de Nancy
- **M. Tony Brando**, Directeur des affaires générales, de la communication, des transformations, des usagers et des partenariats au groupement hospitalier Eaubonne-Montmorency

**14h30 | Table ronde 2 – « De la diversité des formes de management hospitalier »**

- **M. Dominique Peljak**, Directeur général du CHR Metz-Thionville, CH Briey CH Boulay EPDS Gorze et de l'EHPAD Creutzwald
- **Mme Stéphanie Dumont**, Directrice générale adjointe du CLCC de Strasbourg – Administrateur suppléant ICANS
- **Général Barbara Aupy**, Médecin-chef à l'Hôpital d'Instruction des Armées Legouest
- **M. Gabriel Giacometti**, Directeur de Territoire ELSAN
- **M. Olivier Astier**, Directeur de l'EPSM Metz-Jury et CHS Lorquin

**Animateur : Mme Barbara Flieller, Cheffe du département territorial de finances au CHRU de Nancy**

**Conclusion et regard sur les échanges : M. Thierry Gebel, Délégué régional FHF Grand Est - conseiller stratégies régionales / appui aux régions auprès de la Déléguée générale de la FHF**

**16h | Conclusions : M. François Braun, conseiller DG/CME CHR MT, ex-ministre de la Santé et de la Prévention**

## Tarifs

DH adhérent 180 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

DH non adhérent et autres professionnels : 220 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

Retraités \* 50 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

EDH \* 30 € TTC (déjeuner & pauses inclus)  
(Gratuit pour les adhérents ne pouvant faire prendre en charge par leur établissement de stage)

### **(\*joindre le règlement à l'ordre de l'ADH avec l'inscription)**

Autre agent ne pouvant bénéficier d'une prise en charge par le biais de la formation continue, ou pour toute situation particulière, merci de contacter la permanence de l'ADH afin d'étudier une solution.

## Méthodes pédagogiques :

- Méthode démonstrative
- Méthode explicative

## Les modalités d'évaluation :

Un questionnaire d'évaluation sera remis à chaque stagiaire à l'issue de la formation. Une analyse des résultats fera ensuite l'objet d'une restitution à l'ensemble des participants.

**Regards croisés sur l'évolution de la gouvernance hospitalière :  
« Diriger un hôpital ou l'art du funambule »**

**Vendredi 29 novembre 2024**

**10h00 - 16h00**

**Hôpital Mercy - 1 allée du Château - 57530 Ars-Laquenexy**

## Bulletin d'inscription

**Le bulletin dûment rempli, signé et tamponné est à retourner à la permanence ADH :**

**Par courrier à :** Permanence ADH - inscriptions

Centre Hospitalier Sainte Anne, 1 rue Cabanis 75014 Paris Cedex 14

**Par e-mail à :** [permanence-adh@ghu-paris.fr](mailto:permanence-adh@ghu-paris.fr)

Après enregistrement de votre inscription, vous recevrez une confirmation de participation par mail sous quinzaine.

**Attention !** En cas de désistement au-delà du 22 novembre 2024 la somme forfaitaire de 100 € sera facturée.

Tous les lieux utilisés sont prévus pour accueillir des personnes à mobilité réduite. Merci de nous contacter pour étudier les différentes possibilités mises à disposition des situations de handicap.

Les annulations doivent être effectuées par mail.

**Toute annulation constatée et non signalée au préalable est due en intégralité.**

### Tarifs

DH adhérent 180 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

DH non adhérent et autres professionnels :  
200 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

Retraités \* 50 € TTC (déjeuner & pauses inclus)

EDH \* 30 € TTC (déjeuner & pauses inclus)  
(Gratuit pour les adhérents ne pouvant faire prendre en charge par leur établissement de stage)

**(\*joindre le règlement à l'ordre de l'ADH avec l'inscription)**

Autre agent ne pouvant bénéficier d'une prise en charge par le biais de la formation continue, ou pour toute situation particulière, merci de contacter la permanence de l'ADH afin d'étudier une solution.

### Coordonnées

Nom ..... Prénom .....

Fonction .....

Établissement .....

Adresse .....

BP ..... CP ..... Ville .....

Tél. pro impératif ..... Fax .....

E-mail impératif .....

### Modalités de règlement Certification qualiopi n° 2022/98178.1 – Agrément DRTE 533 505 638 35

Paiement joint       À facturer à l'établissement       ANFH

Les mentions légales complètes de l'ADH sont accessibles sur le site [adh-asso.org](http://adh-asso.org) rubrique contactez-nous ou auprès de la permanence.

**(\*joindre le règlement à l'ordre de l'ADH avec l'inscription)**

Adresse de facturation (si différente de celle indiquée supra)

Établissement .....

Adresse .....

BP ..... CP ..... Ville .....

### Contacts

**Inscriptions/facturation :** ADH tel : 01 45 65 76 92 / mail : [permanence-adh@ghu-paris.fr](mailto:permanence-adh@ghu-paris.fr)

Bon pour accord du chef d'établissement

Date et signature du stagiaire